

IT-Roadmap

Vorgehensmodell

Volker Johanning

Wie wird die Strategie-Roadmap entwickelt?

1

Klärung der Ausgangssituation

WO stehen wir **aktuell**?

- Analyse der aktuellen Situation („A“) durch Interviews und Analyse Dokumentationen
- 8 Bereiche werden analysiert: IT-Strategie, IT-Prozesse, Personal und Führung, Applikationsmanagement, IT Support (Frontend), IT Infrastruktur (Backend), IT Sicherheit und Risiko, IT Controlling und Sourcing

2

Vision und Zielbild erstellen

WO wollen wir **hin**?

- Erarbeitung des Zielbildes / Zielfoto z.B. im Jahre 2030 in Workshops
- Welche Zukunftstrends gibt es? Wie ändert sich der Markt und Wettbewerb?
- Wie muss ABC GmbH 2030 aussehen? Wie wird gearbeitet, woran wird gearbeitet?

3

IT- und Digitalisierungs-Roadmap erstellen

WIE kommen wir da hin?

- Die Roadmap entsteht aus Fragen, die aus der Rückschau von 2030 resultieren:
 - Welche Projekte brauchen wir, damit wir das Zielbild erreichen?
 - Wo sind schon wir richtig unterwegs, wo falsch?

4

Wirtschaftlichkeit herstellen mit einem Portfolio

WIE stellen wir Wirtschaftlichkeit und maximalen Nutzen sicher?

- Jedes Projekt in der Roadmap wird auf Wirtschaftlichkeit untersucht:
 - Return on Investment
 - Nutzen und strategischer Fit für das Unternehmen
- *Konsequent handeln*: Nicht-wirtschaftliche Projekte streichen

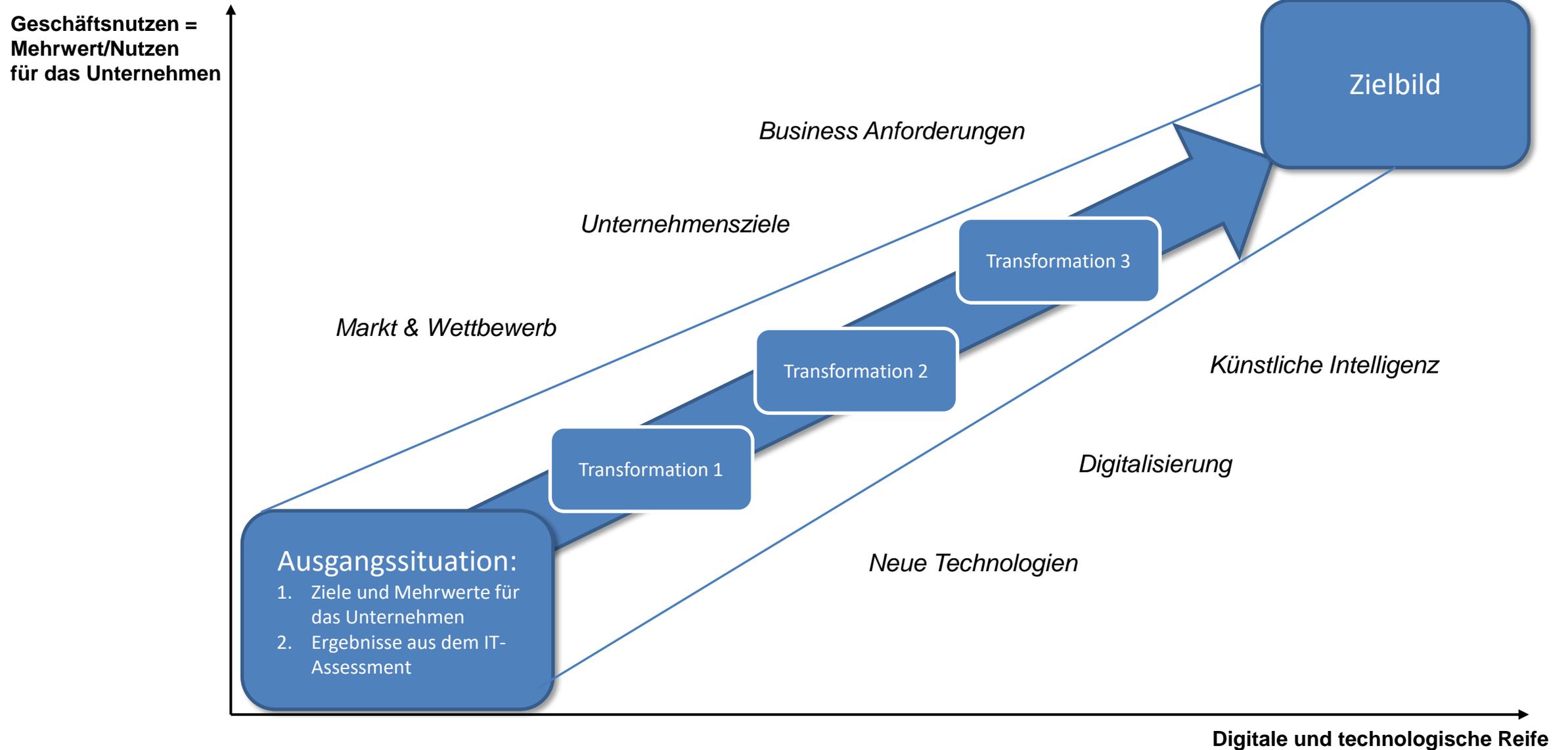
5

Umsetzungs- und Maßnahmenplan

WELCHE Ressourcen brauchen wir, um das Zielbild zu erreichen?

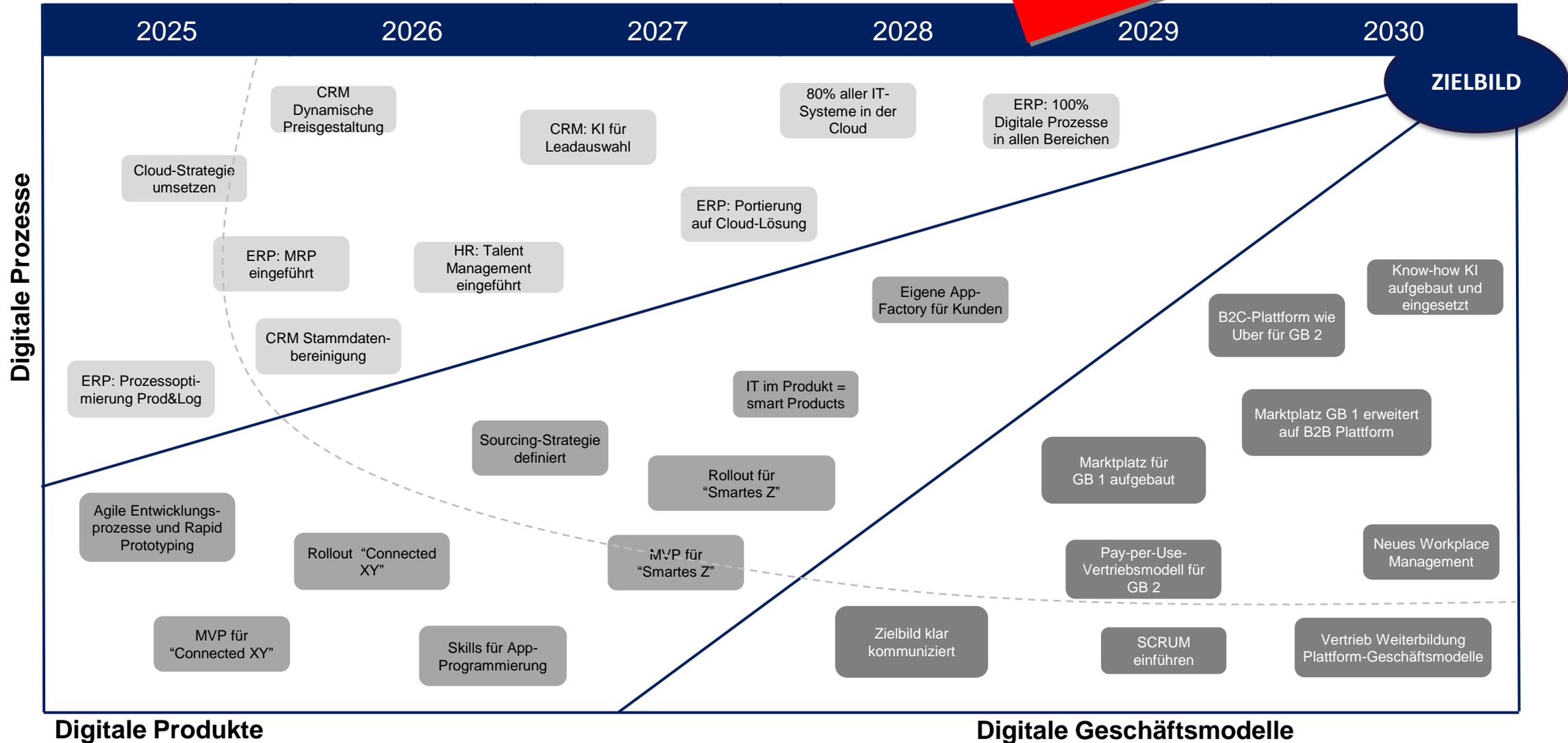
- Welches Know-how ist schon jetzt erforderlich bzw. muss jetzt aufgebaut werden, damit das Zielbild erreicht werden kann?
- Was heißt das für die Personalarbeit und Weiterbildungsplanung?
- Was heißt das für die Sourcing-Strategie?

Die IT- und Digitalisierungsroadmap im Überblick



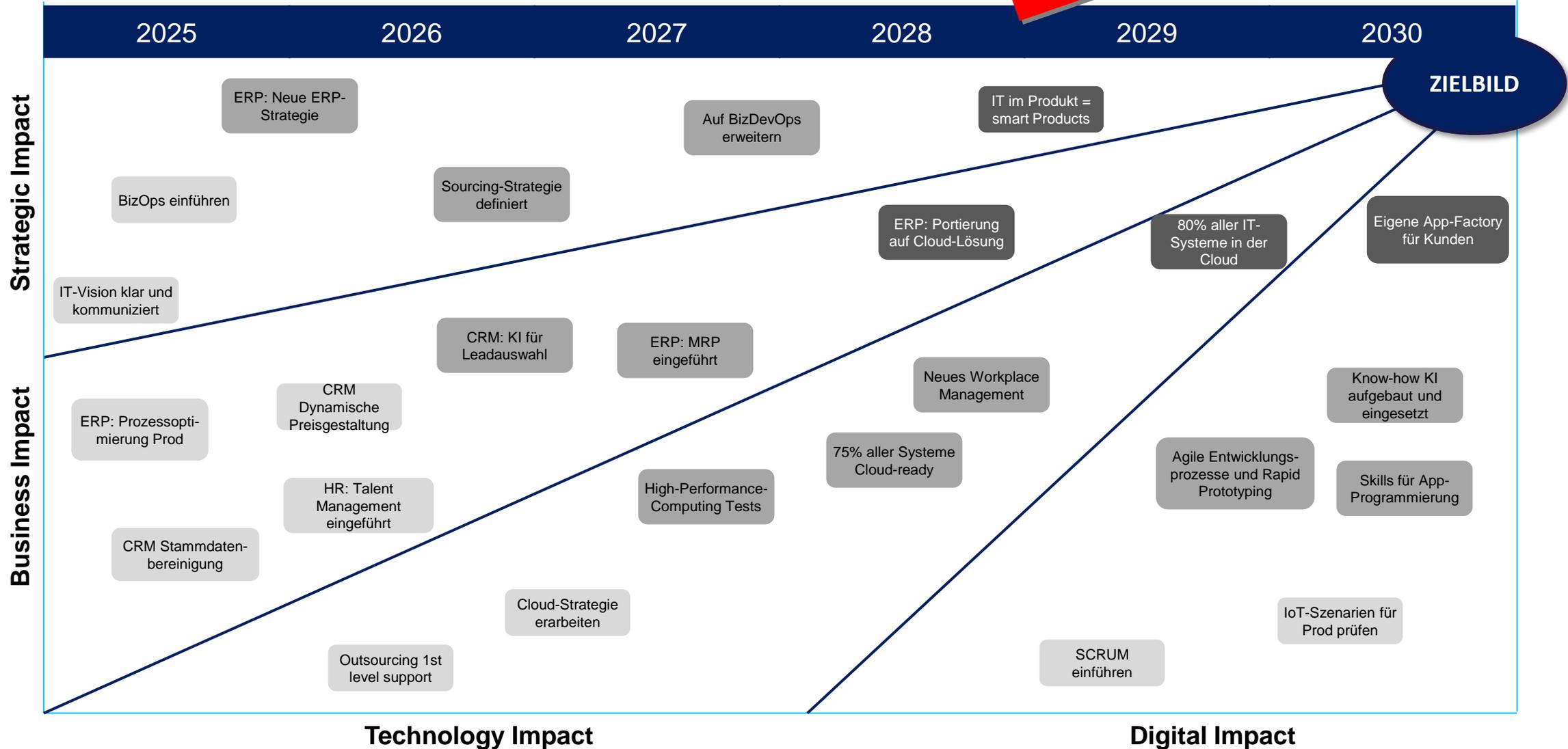
Die IT-Roadmap mit Projekten

Beispiel



Die IT-Roadmap – Alternative Perspektive

Beispiel



Schritt 1: Assessment

Schritt 1

IT Assessment

WAS wird damit erreicht?

Im Assessment wird die Ausgangssituation (Zustand „A“) beleuchtet auf drei Ebenen: Strategic, Technology, Business und Digital Impact.

WIE läuft das ab?

- Es werden ca. 10-15 Interviews in den Fachbereichen, IT und Geschäftsleitung geführt und verschiedenste Dokumente, Pläne, etc. gesichtet.

WER liefert WAS bis WANN

- Pro Interviewpartner ca. 20-30 Minuten vor Ort oder telefonisch
- XY liefert eine Einschätzung des Reifegrades sowie einer Beschreibung der Stärken und Schwächen inklusive Reifegrad-Bewertung

Teilnehmer

- Ausgewählte Interviewpartner

Beispiel



Schritt 2: Zielbild 2030

Schritt 2

ZIELBILD ABC GmbH

WAS wird damit erreicht?

Transparenz und Klarheit im Top-Management und bei allen Mitarbeitern der ABC GmbH über das „Zielbild 2030“ (Wo wollen wir hin?) und damit Sicherheit bei allen anstehenden Entscheidungen über neue Anforderungen oder Re-Priorisierungen.

WIE läuft das ab?

- Im Rahmen von gemeinsamen Workshops entsteht ein gemeinsames „Zielbild ABC GmbH 2030“

WER liefert
WAS bis **WANN**

- Einladung und Beschreibung des Vorgehens an alle Teilnehmer
- Zielbilderstellung (2 Workshops)
- Finale Erstellung und Verabschiedung gemeinsames Zielbild

Teilnehmer

- tbd



Schritt 3: IT- und Digitalisierungsroadmap

Schritt 3

IT Roadmap

WAS wird damit erreicht?

Durch die Roadmap wird sehr klar, welche Projekte benötigt werden für die Erreichung des Zielbildes. Darüber hinaus wird transparent, wie groß der Aufwand sein wird. Dies schafft Transparenz und eine Planungsgrundlage für die notwendige Priorisierung aller Projekte.

WIE läuft das ab?

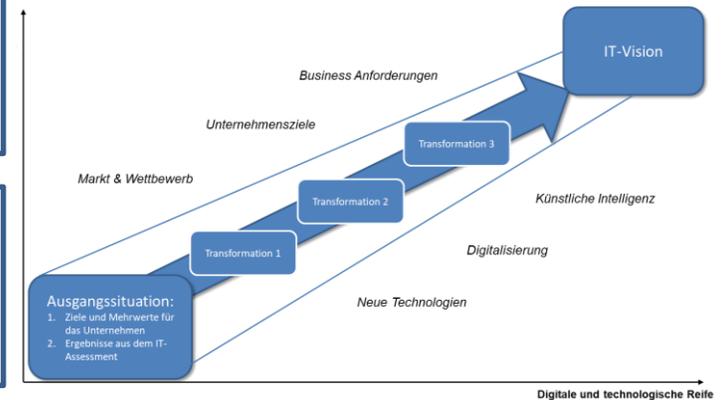
- Jeder Teilnehmer bringt die Projekte ein, die aus seiner Sicht für die Erreichung des Zielbildes notwendig sind
- Gemeinsame Definition, was wirklich nötig ist und wann wie als Projekt gesetzt werden soll

WER liefert
WAS bis **WANN**

- Start nach Verabschiedung des Zielbildes
- Workshops zur gemeinsamen Evaluierung der notwendigen Projekte
- Finaler Workshop zur Verabschiedung der Roadmap

Teilnehmer

- ...



Schritt 4: Priorisierung der Strategie-Roadmap

Schritt 4

Priorisierung IT Roadmap

WAS wird damit erreicht?

Durch die Priorisierung aller Projekte nach RoI und strategischem Nutzen wird sichergestellt, dass die ABC GmbH nur in wirtschaftliche sinnvolle Projekte investiert und damit viel Kosten spart durch Konsequenz in der Projektauswahl

WIE läuft das ab?

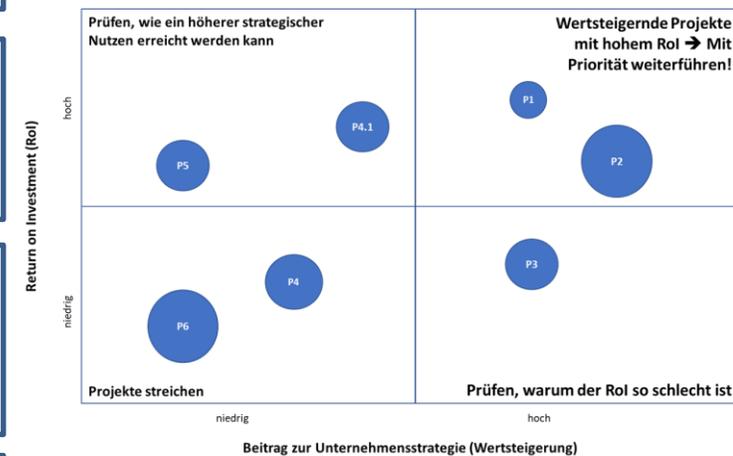
- Jedes Projekt in der Roadmap wird auf RoI / Wirtschaftlichkeit und strategischen Nutzen geprüft.
- NUR die hier im Raster befindlichen Projekte werden auch durchgeführt (Ausnahme: gesetzliche Anforderungen und End-of-Life-Systeme)

WER liefert **WAS** bis **WANN**

- Start nach Erstellung der Roadmap
- Controlling bereitet vor und Management sowie Projekt-Teilnehmer entscheiden über finale Roadmap

Teilnehmer

▪ ...



Schritt 4.1: Die Planung der Budgets und Kapazitäten [optional]

Schritt 4.1

Planung des Budgets und der Kapazitäten

WAS wird damit erreicht?

Die Planung der Budgets und Kapazitäten schafft Klarheit und zeigt notwendige Investitions- und Sparmaßnahmen frühzeitig auf. Dies sorgt für Sicherheit bei Entscheidungen des Managements bzgl. der IT Roadmap.

WIE läuft das ab?

- Alle Projekte in der Roadmap werden budgetiert und überlegt, welche Kapazitäten dafür notwendig sind.
- Es soll dadurch sichergestellt werden, dass die Roadmap realistisch „abarbeitbar“ ist

WER liefert WAS bis WANN

- Start nach Erstellung der Roadmap
- Controlling bereitet vor und Management sowie Projekt-Teilnehmer entscheiden über finale Roadmap

Teilnehmer

- ...

IT und Digitalisierungs Roadmap - Planung					
Vorhaben	Start	Ende	Verantwortlicher	Geplantes Budget	Benötigte Kapazitäten
Smarte Eingangsmatte	01.07.2020	31.04.2021	Herr Mustermann	125.000,00 €	
Beispiel 2	01.04.2020		Frau Musterfrau		
Beispiel 3	01.07.2020	15.10.2020			

Schritt 5: Gap-Analyse und Maßnahmenkatalog

Schritt 5

Gap-Analyse und Maßnahmenkatalog

WAS wird damit erreicht?

Durch die Gap-Analyse wird deutlich, wo Wissenslücken sind und wo Kapazitäten oder Organisationslücken sind. Durch den Maßnahmen-Katalog und der damit einhergehenden „Lücken-Schließung“ wird der Erfolg der Roadmap abgesichert.

WIE läuft das ab?

- Es wird pro Projekt geschaut wo Wissenslücken sind und was zur Erreichung des Projektzieles noch fehlt
- Auf dieser Basis ist ein Maßnahmenkatalog erstellt worden, der zeigt, welche notwendigen Weiterbildungen, Make-or-Buy-Entscheidungen und Vorprojekte wie und von wem angegangen werden müssen, damit die Projekte für das Zielbild erfolgreich sein können.

WER liefert WAS bis WANN

- Start nach finaler Freigabe der Roadmap
- Management und Leadership-Team sowie Personalleitung entscheiden über notwendige Weiterbildungsmaßnahmen und/oder Einstellungen, um die Projekte der Roadmap umsetzen zu können.

Teilnehmer

- ..

Gap-Analyse IT und Digitalisierungs-Roadmap

